

# ファミリーマート

## I. 組織改編(2020年3月1日付)

### 【エリア本部】

○「営業本部・開発本部」の一部機能をエリア移管、営業・開発一体ライン組織として、4つの「エリア本部」(北日本・東日本・中日本・西日本)を新設し、管下に「リージョン」と「店舗オペレーション企画部」を設置。

| 本部       | 管轄リージョン             |
|----------|---------------------|
| 北日本エリア本部 | 北海道・東北、磐越・北関東、埼玉・千葉 |
| 東日本エリア本部 | 東東京、西東京、神奈川         |
| 中日本エリア本部 | 東東海、西東海、中部・北陸       |
| 西日本エリア本部 | 関西、兵庫・中四国、九州        |

### 【エリアサポート本部】

○「営業本部・開発本部」の本社機能を集約した「エリアサポート本部」を新設し、管下に「店舗運營業務部」「店舗開発・審査部」「広域・大規模法人開発部」「施設・資産管理部」を設置。

### 【店舗再生本部】

○不振店の再生を担う2つの「店舗再生本部」(東日本・西日本)を新設し、管下に「運営部」と「店舗再生業務部」を設置。

| 本部        | 部      | 管轄リージョン       |
|-----------|--------|---------------|
| 東日本店舗再生本部 | 第1 運営部 | 北海道・東北、磐越・北関東 |
|           | 第2 運営部 | 埼玉・千葉、東東京     |
|           | 第3 運営部 | 西東京、神奈川       |
| 西日本店舗再生本部 | 第1 運営部 | 東東海、西東海       |
|           | 第2 運営部 | 中部・北陸、関西      |
|           | 第3 運営部 | 兵庫・中四国、九州     |

### 【商品・マーケティング本部、SCM・品質管理本部】

○「商品・物流・品質管理本部」を、「商品・マーケティング本部」と「SCM・品質管理本部」に分割。

○「商品売場企画部」に「マーケティング部」を移管し、「販促・マーケティング部」に名称変更。

○「SCM・品質管理本部」の「商品基盤整備部」を、「製造基盤整備部」に名称変更。

### 【新規事業開発本部】

○「金融部」に「デジタル戦略部」を移管し、「金融・デジタル推進部」に名称変更。

○「インキュベーション部」を「新規事業推進部」に名称変更。

### 【AFC事業本部】

○「海外事業本部」を「AFC事業本部」に名称変更。

○「海外事業部」に「国内AFC事業推進部」を移管し、「AFC事業部」に名称変更。

### 【経営企画本部】

○「グループ事業推進部」を、「経営企画部」に統合。

### 【管理本部】

○「ダイバーシティ推進部」を、「人事部」に統合。

○「FC研修部」を移管。

### 【経理財務本部】

○「財務部」と「経理部」を統合し、「経理財務部」に名称変更。

- 「店舗会計部」と「審査部」を統合し、「店舗会計・審査部」に名称変更。
- 本部管下に、4つの「エリア会計・管理部」(北日本・東日本・中日本・西日本)を新設。

## II. 人事異動

### 1. 人事異動(2020年1月16日付)

#### (1) 取締役の異動

| 氏名    | 新業務  | 現業務  |
|-------|--|--|
| 加藤 利夫 | 取締役 副社長執行役員<br>営業本部長(兼)お客様相談室管掌、加盟店<br>相談室管掌(兼)国内AFC事業推進部長 | 取締役 副社長執行役員<br>営業本部長(兼)お客様相談室管掌、加盟店<br>相談室管掌 |

### 2. 人事異動(2020年3月1日付)

#### (1) 取締役の異動

| 氏名    | 新業務   | 現業務  |
|-------|---|--|
| 加藤 利夫 | 取締役 副社長執行役員<br>社長補佐(兼)東日本店舗再生本部管掌、<br>西日本店舗再生本部管掌 | 取締役 副社長執行役員<br>営業本部長(兼)お客様相談室管掌、加盟店<br>相談室管掌(兼)国内AFC事業推進部長 |
| 塚本 直吉 | 取締役 専務執行役員<br>CIO(兼)システム本部長                       | 取締役 常務執行役員<br>CIO(兼)システム本部長                                |
| 井上 淳  | 取締役 常務執行役員<br>エリアサポート本部長(兼)お客様相談室<br>管掌、加盟店相談室管掌  | 取締役 常務執行役員<br>開発本部長  |
| 高橋 順  | 取締役 常務執行役員<br>新規事業開発本部長                           | 取締役 執行役員<br>新規事業開発本部長                                      |
| 西脇 幹雄 | 取締役 常務執行役員<br>CFO(兼)経理財務本部長                       | 取締役 執行役員<br>経理財務本部長  |

#### (2) 取締役及び執行役員の退任(2020年2月29日付)

| 氏名    | 現業務                     |
|-------|-------------------------|
| 中出 邦弘 | 取締役 専務執行役員<br>CFO(兼)CAO |

※中出邦弘は2020年5月28日開催予定の当社定時株主総会后に、常勤監査役に就任予定。

#### (3) 常務執行役員の異動

| 氏名    | 新業務                                       | 現業務                       |
|-------|---|---------------------------|
| 上野 和成 | 常務執行役員<br>新規事業開発本部長補佐(兼)新規事業<br>推進部長      | 常務執行役員<br>伊藤忠食糧(株) 常務執行役員 |
| 佐藤 英成 | 常務執行役員<br>商品・マーケティング本部長(兼)SCM・品<br>質管理本部長 | 常務執行役員<br>商品・物流・品質管理本部長   |

#### (4) 執行役員の異動

| 氏名    | 新業務                 | 現業務   |
|-------|---------------------|---|
| 叶田 義春 | 執行役員<br>西日本店舗再生本部長  | 執行役員<br>秘書室長                                      |
| 村井 律夫 | 執行役員<br>東日本店舗再生本部長  | 執行役員<br>商品・物流・品質管理本部長補佐(兼)商品・<br>物流・品質管理本部 商品業務部長 |
| 小田 文信 | 執行役員<br>AFC事業本部長    | 執行役員<br>海外事業本部長                                   |
| 垣見 俊之 | 執行役員<br>CAO(兼)管理本部長 | 執行役員<br>管理本部長(兼)経営企画本部長補佐                         |

#### (5) 執行役員の退任(2020年2月29日付)

| 氏名   | 現業務                               |
|------|-----------------------------------|
| 青木 実 | 執行役員<br>営業本部長補佐<br>(兼)営業本部 営業推進部長 |
| 澤田 浩 | 執行役員<br>経理財務本部 経理部長               |

#### (6) 執行役員の新任

| 氏名    | 新業務                     | 現業務             |
|-------|-------------------------|-----------------|
| 小竹 伸  | 執行役員<br>商品・マーケティング本部長補佐 | 商品・物流・品質管理本部長補佐 |
| 中村 弘之 | 執行役員<br>エリアサポート本部長補佐    | 営業本部 店舗運営業務部長   |

#### ※2020年3月1日付取締役・執行役員・監査役一覧

|             |       |                                |
|-------------|-------|--------------------------------|
| 代表取締役 会長    | 高柳 浩二 |                                |
| 代表取締役 社長    | 澤田 貴司 |                                |
| 取締役 副社長執行役員 | 加藤 利夫 | 社長補佐(兼)東日本店舗再生本部管掌、西日本店舗再生本部管掌 |
| 取締役 専務執行役員  | 久保 勲  | CSO(兼)経営企画本部長                  |
| 取締役 専務執行役員  | 塚本 直吉 | CIO(兼)システム本部長                  |
| 取締役 常務執行役員  | 井上 淳  | エリアサポート本部長(兼)お客様相談室管掌、加盟店相談室管掌 |
| 取締役 常務執行役員  | 高橋 順  | 新規事業開発本部長                      |
| 取締役 常務執行役員  | 西脇 幹雄 | CFO(兼)経理財務本部長                  |
| 取締役(社外)     | 伊澤 正  |                                |
| 取締役(社外)     | 高岡 美佳 |                                |
| 取締役(社外)     | 関根 近子 |                                |
| 常務執行役員      | 上野 和成 | 新規事業開発本部長補佐(兼)新規事業推進部長         |
| 常務執行役員      | 佐藤 英成 | 商品・マーケティング本部長(兼)SCM・品質管理本部長    |

|      |       |                                     |
|------|-------|-------------------------------------|
| 執行役員 | 森田 英次 | ポケットカード(株)                          |
| 執行役員 | 叶田 義春 | 西日本店舗再生本部長                          |
| 執行役員 | 神野 純弘 | 監査室長                                |
| 執行役員 | 山下 純一 | Central FamilyMart Co.,Ltd Chairman |
| 執行役員 | 村井 律夫 | 東日本店舗再生本部長                          |
| 執行役員 | 小田 文信 | AFC事業本部長                            |
| 執行役員 | 垣見 俊之 | CAO(兼)管理本部長                         |
| 執行役員 | 小竹 伸  | 商品・マーケティング本部長補佐                     |
| 執行役員 | 中村 弘之 | エリアサポート本部長補佐                        |

|           |        |
|-----------|--------|
| 常勤監査役(社外) | 馬場 康弘  |
| 常勤監査役     | 舘岡 信太郎 |
| 常勤監査役     | 佐藤 勝次  |
| 監査役(社外)   | 青沼 隆之  |
| 監査役(社外)   | 内島 一郎  |
| 監査役(社外)   | 白田 佳子  |

### (7) 主管者の異動

| 氏名    | 新業務                       | 現業務           |
|-------|---------------------------|---------------|
| 水野 康之 | 北日本エリア本部長                 | 東北リージョン統括部長   |
| 金井 健司 | 北日本エリア本部<br>北海道・東北リージョン部長 | 北関東開発部長       |
| 三浦 哲也 | 北日本エリア本部<br>磐越・北関東リージョン部長 | 南関東開発部長       |
| 松平 佳樹 | 北日本エリア本部<br>埼玉・千葉リージョン部長  | 東京第3ディストリクト部長 |
| 大石 卓也 | 北日本エリア本部<br>店舗オペレーション企画部長 | 千葉ディストリクト副部長  |
| 野上 真孝 | 東日本エリア本部長                 | 東京第1ディストリクト部長 |
| 藤田 善郎 | 東日本エリア本部<br>東東京リージョン部長    | 東京第2ディストリクト部長 |
| 草間 浩昭 | 東日本エリア本部<br>西東京リージョン部長    | 東京開発部長        |
| 伊藤 聡  | 東日本エリア本部<br>神奈川リージョン部長    | 神奈川ディストリクト部長  |

|         |                           |                  |
|---------|---------------------------|------------------|
| 関口 祐司   | 東日本エリア本部<br>店舗オペレーション企画部長 | 神奈川ディストリクト副部長    |
| 成田 祥之   | 中日本エリア本部長                 | 東海第3ディストリクト部長    |
| 宮本 信    | 中日本エリア本部<br>東東海リージョン部長    | 東海北陸開発部長         |
| そうけ島 高明 | 中日本エリア本部<br>西東海リージョン部長    | 東海第4ディストリクト部長    |
| 元永 洋介   | 中日本エリア本部<br>中部・北陸リージョン部長  | 多摩・甲信ディストリクト部長   |
| 大泉 政博   | 中日本エリア本部<br>店舗オペレーション企画部長 | 湘南・静岡ディストリクト部長   |
| 中島 新一   | 西日本エリア本部長                 | 関西第3ディストリクト部長    |
| 畑口 力也   | 西日本エリア本部<br>関西リージョン部長     | 関西第1ディストリクト部長    |
| 原 忠史    | 西日本エリア本部<br>兵庫・中四国リージョン部長 | 関西第2ディストリクト部長    |
| 宇佐美 健二  | 西日本エリア本部<br>九州リージョン部長     | 九州リージョン統括部長      |
| 谷口 賢二   | 西日本エリア本部<br>店舗オペレーション企画部長 | 九州リージョン営業担当部長    |
| 深井 雅晃   | 東日本店舗再生本部<br>第1運営部長       | 埼玉ディストリクト部長      |
| 長村 光浩   | 東日本店舗再生本部<br>第2運営部長       | 千葉ディストリクト部長      |
| 中川 昌彦   | 東日本店舗再生本部<br>第3運営部長       | 北関東ディストリクト副部長    |
| 中山 弘幸   | 東日本店舗再生本部<br>店舗再生業務部長     | 開発本部<br>法人戦略部副部長 |

|       |                              |                            |
|-------|------------------------------|----------------------------|
| 黒川 隆  | 西日本店舗再生本部<br>第1運営部長          | 東海第1ディストリクト副部長             |
| 西森 康浩 | 西日本店舗再生本部<br>第2運営部長          | 四国ディストリクト部長                |
| 草場 秀樹 | 西日本店舗再生本部<br>第3運営部長          | 九州リージョン開発担当部長              |
| 友井 克己 | 西日本店舗再生本部<br>店舗再生業務部長        | 開発本部<br>一体型開発部長            |
| 福田 正義 | エリアサポート本部<br>店舗運営業務部長        | 東海第2ディストリクト部長              |
| 野崎 勝久 | エリアサポート本部<br>店舗開発・審査部長       | 開発本部<br>開発企画・業務部長          |
| 狩野 智宏 | エリアサポート本部<br>広域・大規模法人開発部長    | 開発本部 法人戦略部長                |
| 今村 尚道 | エリアサポート本部<br>施設・資産管理部長       | —                          |
| 井上 博之 | 商品・マーケティング本部<br>商品業務部長       | 商品・物流・品質管理本部<br>商品売場企画部長   |
| 松田 友穂 | 商品・マーケティング本部<br>販促・マーケティング部長 | 経営企画本部<br>マーケティング部長        |
| 峯 孝之  | 商品・マーケティング本部<br>加工食品・飲料部長    | 商品・物流・品質管理本部<br>地区MD部副部長   |
| 丸田 明生 | 商品・マーケティング本部<br>日用品・雑誌部長     | 日用品・雑誌部<br>日用品・煙草グループマネジャー |
| 加藤 力也 | SCM・品質管理本部<br>製造基盤整備部長       | カネ美食品(株)出向                 |
| 佐藤 邦央 | 新規事業開発本部<br>金融・デジタル推進部長      | 経営企画本部<br>デジタル戦略部副部長       |
| 桐山 寛史 | AFC事業本部<br>AFC事業部長           | 海外事業本部<br>海外事業部長           |

|       |                         |                          |
|-------|-------------------------|--------------------------|
| 國友 健二 | 管理本部<br>総務部長            | CFO・IR室長<br>(兼)管理本部 総務部長 |
| 中村 嘉孝 | 管理本部<br>FC研修部長          | 営業本部<br>ライン運営事業部副部長      |
| 奥野 智保 | 経理財務本部<br>経理財務部長        | 経理財務本部<br>財務部長           |
| 森 規正  | 経理財務本部<br>店舗会計・審査部長     | 経理財務本部<br>審査部長           |
| 中村 仁志 | 経理財務本部<br>北日本エリア会計・管理部長 | (株)ファミマ・リテール・サービス出向      |
| 深谷 智一 | 経理財務本部<br>東日本エリア会計・管理部長 | 経理財務本部<br>財務部副部長         |
| 前西 潤一 | 経理財務本部<br>中日本エリア会計・管理部長 | 開発本部<br>建設企画部長           |
| 兼光 弘和 | 経理財務本部<br>西日本エリア会計・管理部長 | 経理財務本部<br>店舗会計部副部長       |
| 佐藤 誠  | CFO・IR室長                | 経営企画本部<br>グループ事業推進部長     |
| 岡村 英明 | 秘書室長                    | 東北リージョン<br>開発担当部長        |
| 田中 邦和 | お客様相談室長                 | 営業本部<br>FC研修部長           |

### 3. 人事異動(2020年4月1日付)

#### (1) 常務執行役員 of 異動

| 氏名    | 新業務                     | 現業務                                       |
|-------|-------------------------|---|
| 佐藤 英成 | 常務執行役員<br>商品・マーケティング本部長 | 常務執行役員<br>商品・マーケティング本部長(兼)SCM・品質<br>管理本部長 |

(2) 主管者の新任

| 氏名    | 新業務             | 現業務 |
|-------|-----------------|-----|
| 網野 真  | 商品・マーケティング本部長補佐 | —   |
| 岡 徹   | SCM・品質管理本部長     | —   |
| 中野 和真 | SCM・品質管理本部長補佐   | —   |

4. 人事異動(2020年5月28日開催予定の当社定時株主総会后)

(1) 取締役の新任

| 氏名    | 新業務     | 現業務     |
|-------|---------|---------|
| 青沼 隆之 | 取締役(社外) | 監査役(社外) |

(2) 監査役の新任

| 氏名    | 新業務   |
|-------|-------|
| 中出 邦弘 | 常勤監査役 |

(3) 監査役の退任

| 氏名     | 現業務       |
|--------|-----------|
| 馬場 康弘  | 常勤監査役(社外) |
| 舘岡 信太郎 | 常勤監査役     |
| 青沼 隆之  | 監査役(社外)   |

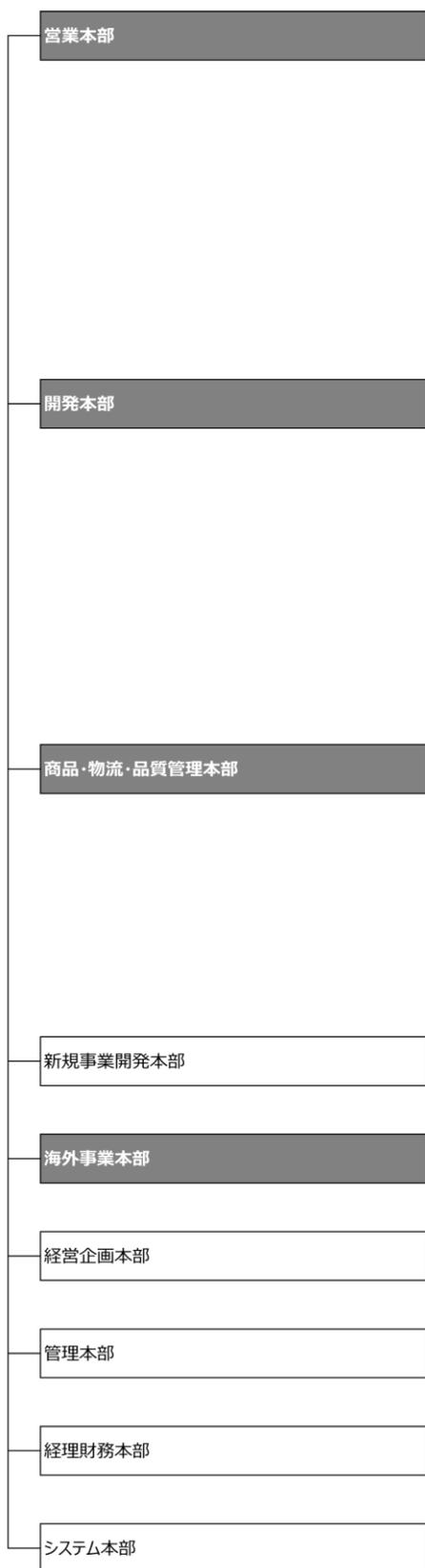
※2020年5月28日開催予定の当社定時株主総会后取締役・執行役員・監査役一覧

|             |       |                                |
|-------------|-------|--------------------------------|
| 代表取締役 会長    | 高柳 浩二 |                                |
| 代表取締役 社長    | 澤田 貴司 |                                |
| 取締役 副社長執行役員 | 加藤 利夫 | 社長補佐(兼)東日本店舗再生本部管掌、西日本店舗再生本部管掌 |
| 取締役 専務執行役員  | 久保 勲  | CSO(兼)経営企画本部長                  |
| 取締役 専務執行役員  | 塚本 直吉 | CIO(兼)システム本部長                  |
| 取締役 常務執行役員  | 井上 淳  | エリアサポート本部長(兼)お客様相談室管掌、加盟店相談室管掌 |

|            |       |                                     |
|------------|-------|-------------------------------------|
| 取締役 常務執行役員 | 高橋 順  | 新規事業開発本部長                           |
| 取締役 常務執行役員 | 西脇 幹雄 | CFO(兼)経理財務本部長                       |
| 取締役(社外)    | 伊澤 正  |                                     |
| 取締役(社外)    | 高岡 美佳 |                                     |
| 取締役(社外)    | 関根 近子 |                                     |
| 取締役(社外)    | 青沼 隆之 |                                     |
| 常務執行役員     | 上野 和成 | 新規事業開発本部長補佐(兼)新規事業推進部長              |
| 常務執行役員     | 佐藤 英成 | 商品・マーケティング本部長                       |
| 執行役員       | 森田 英次 | ポケットカード(株)                          |
| 執行役員       | 叶田 義春 | 西日本店舗再生本部長                          |
| 執行役員       | 神野 純弘 | 監査室長                                |
| 執行役員       | 山下 純一 | Central FamilyMart Co.,Ltd Chairman |
| 執行役員       | 村井 律夫 | 東日本店舗再生本部長                          |
| 執行役員       | 小田 文信 | AFC事業本部長                            |
| 執行役員       | 垣見 俊之 | CAO(兼)管理本部長                         |
| 執行役員       | 小竹 伸  | 商品・マーケティング本部長補佐                     |
| 執行役員       | 中村 弘之 | エリアサポート本部長補佐                        |

|         |       |
|---------|-------|
| 常勤監査役   | 中出 邦弘 |
| 常勤監査役   | 佐藤 勝次 |
| 監査役(社外) | 内島 一郎 |
| 監査役(社外) | 白田 佳子 |

### 現組織



### 新組織

