

ダイエー

3月1日付

《組織変更》

<主旨>

同社では、2010年度をスタートとする、3カ年の「ダイエーグループ中期経営計画“Brilliant Daiei 55”」において、『経営資源の選択と集中による「体質改善」と競争優位の実現』を基本戦略とし、それに基づく、3つの事業戦略として、業態戦略「事業軸での業態の再構築」、エリア戦略『「全国一律」から「地域単位」への経営軸の移行』、グループ戦略「グループ会社の事業領域を明確にした上で、夫々が成長を描ける体制の整備」の完遂をめざしてきた。

2013年度以降は、主に「業態の強みの確立(DS、SM、SSM、SSM + MD、大型店)」と、都市集中化によるマーケットの成長が見込まれる関東と近畿エリアをコアエリアと定め、「コアエリアにおけるシェア拡大」の2つの戦略をより強力に推進していく。この2つの戦略を支えるために、業態を軸にした組織体制を組成し、基本業務は組織単位で完結するとともに、組織階層を少なくし、スピード感のある経営体制へ変革することで、ダイエーグループ全体の競争力向上を実現していく。

<内容>

1. 『店舗運営』体制の再編

各々の業態の特長を最大化するために、地域別で組成している「営業本部」を業態別に再編する。現状の北海道・関東・近畿・九州の4営業本部体制を解消し、5つの業態別「事業本部」と2つの「事業統括部」を新たに設置する。なお、「事業本部」においては、各地域別に細分化した店舗群を所管し、店舗の経営指導にあたる「事業部」や、事業本部毎の商品政策の立案・実行を担う「商品部」に加え、事業本部の運営を支えるスタッフ機能を有し、“仕入と販売の一体化”にともなう基本業務を「事業本部」単位で完結できる体制を構築した上で、執行責任をより明確にする。また、「事業統括部」においては、店舗数などの事業規模をふまえ、効率的な運営を最優先とする。「事業本部」同様、「事業部」や「商品部」を有するものの、スタッフ機能については、本社にてサポートする。

(1)「DS事業本部」の設置

国内の消費動向をふまえ、今後も成長が見込めるDS業態(屋号:ビッグ・エー)においては、積極的な新規出店をめざし、関東および近畿のコアエリアにおける事業の確立を目的に、「株式会社ビッグ・エー」および「株式会社ビッグ・エー関西」を所管する。

(2)「SM事業本部」の設置(「関東SM事業本部」・「近畿SM事業本部」)

同社の主要業態の一つである、SM業態においては、既存店舗の標準化と新規出店による事業拡大と地域に密着した品揃えを実現するために、現状の関東営業本部および近畿営業本部に属するSM業態(屋号:グルメシティ、フォーディウム)と子会社の「株式会社グルメシティ関東」、「株式会社グルメシティ近畿」が運営するSM業態(屋号:グルメシティ、フォーディウム)を合わせて、一体運営を行う「関東SM事業本部」および「近畿SM事業本部」を設置する。

(3)「関東事業本部」、「近畿事業本部」の設置

「店の個店特性を生かすマネジメント体制」の実現にむけて、現状の関東営業本部と近畿営業本部で所管する店舗のうち、SSM、SSM+MD、大型店業態(屋号:ダイエー)を対象に、夫々、「関東事業本部」および「近畿事業本部」で所管する。

(4)「事業統括部」の設置(「北海道事業統括部」、「九州事業統括部」)

現状の北海道営業本部と九州営業本部については、効率的な運営を最優先として、現状の地域主体のマネジメントを継続し、「北海道事業統括部」および「九州事業統括部」を設置する。

2. 『本社営業(商品/販売)』組織の再編

店舗の直接的な業務支援は「事業本部」・「事業統括部」へ移管し、本社では、中長期の営業戦略立案とその実現に向けた業務に集中する体制を構築する。

(1)「営業統括本部」の設置

商品政策と販売政策の連携による、営業戦略の立案・推進を目的に、「営業グループ」および「商品グループ

プ」の直轄組織を統合し、「営業統括本部」を設置する。これに伴い、「営業グループ」と「商品グループ」を解消する。

(2)「食品・HBC商品本部」の設置と「メンズ事業本部」の解消

SSM業態の中核となる、食品とHBCを中心とした売場の融合と商品力強化の実現を支える体制として、「衣料品・生活用品商品本部」のHBC部を「食品商品本部」へ移管し、「食品商品本部」を「食品・HBC商品本部」に変更する。また、「メンズ事業本部」を解消し、「衣料品・生活用品商品本部」と統合する。

これにより、商品・売場改革のスピードアップとライフスタイルの変化に合わせた売場を実現し、業態別の競争力向上を図る。

3. 『不動産・テナント事業』組織の再編

店舗の店舗え強化を目的としたテナント導入、新規出店等の重点施策を迅速、かつ集中的に遂行する体制を構築する。客数増加と損益改善を実現する館全体の魅力度改善および、そのための自社売場とテナントの健全な競争的補完体制の整備をめざし、「不動産事業本部」、「テナント事業本部」、「不動産構造改革本部」を統合し、「不動産企画本部」を設置する。

4. 『本社コーポレート』機能の再編

部門間の連携強化と効率的かつスピーディな経営の実現を目的に、本社コーポレート機能の「本部制」(経営企画本部、財務経理本部、グループ事業本部、総務人事本部、経営システム本部)を廃止し、部組織(経営戦略部、経営管理部、IR広報部、財務部、経理部、情報システム部、総務部、営繕・ISO 推進部、人事企画部、人事部、CS 推進部、監査部)に再編する。

《人事異動》

〔氏名〕	〔新役職〕	〔旧役職〕
山崎 康司	取締役 専務執行役員 統括役員(営業統括本部 食品・HBC 商品本部 衣料品・生活用品商品本部)	取締役 専務執行役員 商品グループ長
山下 昭典	取締役 専務執行役員 統括役員(総務部 営繕・ISO 推進部 人事企画部 人事部 CS 推進部 不動産企画本部)	取締役 専務執行役員 グループ事業管掌 兼 総務人事管掌 兼 デイ・ロッパ―事業グループ長
川本 敏雄	取締役 常務執行役員 統括役員(関東事業本部 近畿事業本部 関東SM 事業本部 近畿SM 事業本部 DS 事業本部 北海道事業統括部 九州事業統括部)	取締役 常務執行役員 営業グループ長
大住 信治	常務執行役員 九州事業統括部長	常務執行役員 九州営業本部長
森 常之常	務執行役員 関東事業本部長	常務執行役員 関東営業本部長
白石 英明	取締役 常務執行役員 統括役員(財務部 経理部 情報システム部)兼 マネジメント・システム改革プロジェクトリーダー 兼 投資委員会副委員長	取締役 常務執行役員 財務経理管掌 兼 マネジメント・システム改革プロジェクトリーダー(投資委員会副委員長)
中前 圭司	執行役員 営業統括本部長	執行役員 経営システム本部長 兼 トータルオペレーションシステムプロジェクトリーダー
玉虫 俊夫	取締役 執行役員 統括役員補佐(総務部 営繕・ISO 推進部 人事企画部 人事部 CS 推進部)	取締役 執行役員 総務人事本部長
奥田 晴彦	執行役員 不動産企画本部長	執行役員 デイ・ロッパ―事業グループ副グループ長 兼 不動産構造改革本部長
乾 哲也	執行役員 関東SM 事業本部長	執行役員 食品商品本部長
荻谷 裕	執行役員 統括役員補佐(経営戦略部 経営管理部 IR 広報部)	執行役員 経営企画本部長
人見 直樹	執行役員 近畿事業本部長	執行役員 近畿営業本部長
小倉 泰彦	取締役 執行役員 統括役員(経営戦略部 経営管理部 IR 広報部)兼 投資委員会委員長 兼 内部統制推進委員会委員長(チーフ)	取締役 執行役員 経営企画管掌 兼 海外戦略担当(投資委員会委員長 兼 内部統制推進委員会委員長 兼 チーフコンプライアンスオ

	コンプライアンスオフィサー)	ファイサー)
黒崎 浩一	執行役員 北海道事業統括部長	北海道営業本部長
中村 茂樹	執行役員 食品・HBC 商品本部長	食品商品本部 副本部長 兼 商品開発部長
小泉 清之	衣料品・生活用品商品本部長	衣料品・生活用品商品本部 副本部長
佐々木 浩	近畿SM 事業本部長	営業グループ 副グループ長
三浦 弘	DS 事業本部長	グループ事業本部長
遠山 正彦	営業統括本部 副本部長	関東営業本部 副本部長
[氏名]	[新役職]	[旧役職]
山本 俊哉	食品・HBC 商品本部 副本部長 兼 HBC・ドラッグ事業部長	衣料品・生活用品商品本部 ビューティケア&サントリー部長 兼 ドラッグ事業部長
岡本 直登	食品・HBC 商品本部 副本部長 兼 商品開発部長	近畿営業本部 副本部長
本間 淑浩	衣料品・生活用品商品本部 副本部長 兼 デイリーユース部長	衣料品・生活用品商品本部 副本部長 兼 商品開発部長
柴 義昭	監査部長 グループ事業本部	グループ事業管理部長
渡辺 泰章	経営戦略部長 営業グループ	ネット事業推進部長
宮澤 厚	経営管理部長 財務経理本部	予算管理部長
雨皿 祥子	IR 広報部長 経営企画本部	IR 広報部長
芦田 直之	経理部長 財務経理本部	経理部長
橘川 貴文	情報システム部長 経営システム本部	システム推進管理部長
岡 隆司	総務部長 総務人事本部	総務部長
福田 啓三	営繕・ISO 推進部長 総務人事本部	営繕・ISO 推進部長
松村 宏一	人事企画部長 総務人事本部	人事企画部長
青木 謙城	人事部長 総務人事本部	人事部長 兼 グループ人事労政部長
辻 基	不動産企画本部 東日本新店開発部長	不動産事業本部 東日本開発部長
角 俊治	不動産企画本部 西日本新店開発部長	不動産事業本部 西日本開発部長
横田 昌幸	不動産企画本部 東日本不動産構造改革部長	不動産構造改革本部 東日本構造改革部長
田崎 利宗	不動産企画本部 西日本不動産構造改革部長	不動産構造改革本部 西日本構造改革部長
金山 永俊	不動産企画本部 東日本テナント開発運営部長	テナント事業本部 テナントリーシング部長
川田 勝好	不動産企画本部 西日本テナント開発運営部長	テナント事業本部 西日本テナント運営部長 兼 九州テナント運営部長
向後 周一	営業統括本部 商品戦略部長	foodium 下北沢 店長
小國 卓郎	営業統括本部 e ビジネス企画推進部長	近畿営業本部 営業推進部長
藤野 博	営業統括本部 業態開発部長	経営企画本部 経営企画部長
西本 恭浩	営業統括本部 店舗業務改革部長	関東営業本部 スタアオペレーション部長
友野 優	営業統括本部 物流企画部長	商品グループ 商品企画部長
大森 和彦	食品・HBC 商品本部 商品企画管理部長	食品商品本部 業務管理部長
竹内 真人	食品・HBC 商品本部 ミート部長	食品商品本部 ミート部長
水上 良	食品・HBC 商品本部 プロデュース&フラワー部長	食品商品本部 プロデュース&フラワー部長
川口 博幸	食品・HBC 商品本部 フィッシュ部長	食品商品本部 フィッシュ部長
木村 照満	食品・HBC 商品本部 デイリー部長	食品商品本部 デイリー部 CMD
松原 義徳	食品・HBC 商品本部 グロサリー部長	食品商品本部 グロサリー部長
粕谷 達	食品・HBC 商品本部 デリカテッセン部長 兼 米飯事業プロジェクトリーダー	食品商品本部 業務管理部 中食推進課長
伊野 公敏	衣料品・生活用品商品本部	商品企画管理部長 トータルオペレーションシステムプロジェクト サブリーダー

飯田 公人	衣料品・生活用品商品本部 業態アソート部長	商品グループ 商品戦略部長
西別府 明	衣料品・生活用品商品本部 アウター部長	衣料品・生活用品商品本部 レディース部長
宮腰 龍蔵	衣料品・生活用品商品本部 インナーアクセサリ部長	衣料品・生活用品商品本部 ファッションアクセサリ部長
小西 康仁	衣料品・生活用品商品本部 グランバック事業部長	メンズ事業本部 商品部長
松村 貴司	北海道事業統括部 北海道運営部長	営業グループ 店舗戦略部長
水野 晴司	北海道事業統括部 北海道商品部長	食品商品本部 北海道商品部長
貴田 朗	北海道事業統括部 札幌事業部長	北海道営業本部 札幌営業部長
土井 育雄	北海道事業統括部 函館事業部長	北海道営業本部 函館営業部長
紺野 伸昭	関東事業本部 事業企画管理部長	グループ事業本部 グループ事業企画部長
中内 晃	関東事業本部 営業企画部長	関東営業本部 営業推進部長
柳橋 三千雄	関東事業本部 店舗企画部長	不動産事業本部 店舗企画部長
清水 裕雄	関東事業本部 食品・HBC 商品部長	食品商品本部 関東商品部長
日高 智博	関東事業本部 衣料品・生活用品商品部長	衣料品・生活用品商品本部 関東商品部長
井ノ元 直樹	関東事業本部 埼玉事業部長	関東営業本部 北関東営業部長
野口 昌彦	関東事業本部 神奈川東事業部長	関東営業本部 南関東営業部長
長崎 正司	関東事業本部 京葉事業部長	近畿営業本部 中近畿営業部長
荻原 正明	関東事業本部 相模事業部長	金沢八景店長
島田 照男	関東事業本部 関東大型店事業部長	関東営業本部 西関東大型営業部長
福田 龍太	近畿事業本部 事業企画管理部長	メンズ事業本部 業務管理部長
森 茂樹	近畿事業本部 営業企画部長	近畿営業本部 総務人事部長
齋田 弘幸	近畿事業本部 総務人事部長	関東営業本部 総務人事部長
立石 行史	近畿事業本部 店舗企画部長	不動産事業本部 マスタープラン企画部長
塩野 隆一	近畿事業本部 食品・HBC 商品部長	食品商品本部 近畿商品部長
長瀬 博之	近畿事業本部 衣料品・生活用品商品部長	衣料品・生活用品商品本部 近畿商品部長
広田 知幸	近畿事業本部 名古屋・京滋事業部長	近畿営業本部 近畿大型営業部長
柴崎 孝明	近畿事業本部 近畿大型店事業部長	近畿営業本部 東近畿SM 営業部長
川村 泰平	近畿事業本部 中近畿事業部長	東戸塚店長
大窪 弘樹	近畿事業本部 南近畿事業部長	近畿営業本部 中部営業部長
町野 弘幸	近畿事業本部 神戸事業部長	近畿営業本部 西近畿営業部長
三枝 秀樹	九州事業統括部 九州運営部長	九州営業本部 スアオペレーション部長
浦野 浩治郎	九州事業統括部 食品・HBC 商品部長	食品商品本部 九州商品部長
尾崎 大三	九州事業統括部 衣料品・生活用品商品部長	衣料品・生活用品商品本部 業態アソート部長
山川 武	九州事業統括部 福岡事業部長	九州営業本部 福岡営業部長
伊藤 順	九州事業統括部 南九州事業部長	九州営業本部 南九州営業部長
磯野 肇	九州事業統括部 西九州事業部長	九州営業本部 中九州営業部長
吉田 豊	九州事業統括部 九州SM 事業部長	九州営業本部 九州SM 営業部長
睦田 幸雄	関東SM 事業本部 事業企画管理部長	(株)ビッグ・イー 出向
会田 孝幸	関東SM 事業本部 営業企画部長	総務人事本部 教育推進部長
大西 信次	関東SM 事業本部 総務人事部長	(株)グルメンティ関東 出向
大竹 治夫	関東SM 事業本部 店舗企画部長	(株)グルメンティ関東 出向
本池 貞敏	関東SM 事業本部 商品部長	関東営業本部 東関東大型営業部長
梅本 雅則	関東SM 事業本部 フォーティウム事業部長	SM・SSM 業態改革タスク サブリーダー
檜原 秀俊	関東SM 事業本部 京葉SM 事業部長	SM・SSM 業態改革タスクリーダー
藤巻 靖久	関東SM 事業本部 埼京SM 事業部長	三宮駅前店長
田幡 宏	関東SM 事業本部 武蔵野SM 事業部長	関東営業本部 北関東SM 営業部長
阪永 和裕	関東SM 事業本部 湘南静岡SM 事業部長	(株)グルメンティ関東 出向
山脇 政雄	近畿SM 事業本部 事業企画管理部長	(株)グルメンティ近畿

沓 沢 茂 弘	近畿SM 事業本部 営業企画部長	営業グループ 販売促進部長
竹 腰 和 仁	近畿SM 事業本部 総務人事部長	(株)グルメシティ近畿
磯 上 英	近畿SM 事業本部 店舗企画部長	九州営業本部 ストアサポート部長
小 西 善 久	近畿SM 事業本部 商品部長	食品商品本部 デイリー部長
丸 山 篤 司	近畿SM 事業本部 神戸SM 事業部長	近畿営業本部 西近畿SM 営業部長
小 林 治 彦	近畿SM 事業本部 北大阪東兵庫SM 事業部長	名谷店長
藤 岡 信 行	近畿SM 事業本部 南大阪SM 事業部長	長吉店長
安 福 英 和 近	畿SM 事業本部 京都SM 事業部長	(株)グルメシティ近畿 出向
裏 橋 寿 郎	近畿SM 事業本部 阪和SM 事業部長	(株)グルメシティ近畿
関 口 義 正	新さつぽろ店長	麻生店長
大 島 之	麻生店長	和札幌円山店長
大 塚 康 太 郎	札幌円山店長	北海道営業本部 ストアオペレーション部長
藤 井 秀 一	グルメシティ八雲店長	甲南店 副店長
伊 藤 秀 樹	金沢八景店長	営業グループ 営業企画部長
鳴 川 雅 也	東戸塚店長	西台店長
西 本 俊 哉	西台店長	関東営業本部 東関東大型営業部 営業部 SV
梶 聡	新松戸店長	船堀店長
堤 悟	船堀店長	関東営業本部 南関東営業部 課長
吉 村 芳 也	成増店長	向ヶ丘店長
本 田 弘 巳	向ヶ丘店長	小平店長
池 田 正 道	小平店長	経営企画本部 課長
荻 原 裕 二	君津店長	南行徳店長
川 本 展 也	南行徳店長	武蔵村山店長
篠 原 和 雅	武蔵村山店長	衣料品・生活用品商品本部 ホームファッション部長
小 峰 正 二	南越谷店長	西浦和店長
渡 辺 渡	西浦和店長	衣料品・生活用品商品本部 業務管理部長
金 谷 浩 史	千葉長沼店長	藤沢店長
増 井 智 彦	藤沢店長	新店オペレーション定着タスクリーダー
古 本 茂 樹	長浦店長	(株)グルメシティ関東 出向
白 沢 貴 志	グルメシティ大根店長	グルメシティ港北みなも店長
石 井 良 介	グルメシティ港北みなも店長	foodium 武蔵小杉 店長
楠 本 悟	foodium 武蔵小杉 店長	関東営業本部 南関東SM 営業部 営業部 SV
中 島 隆	グルメシティ国立店長	総務人事本部付
月 野 隆 博	グルメシティ二本松店長	向ヶ丘店 副店長
植 村 一 久	foodium 下北沢 店長	グルメシティ八幡町店長
佐 山 信 寛	グルメシティ八幡町店長	グループ事業本部 グループ事業管理部 グループ事業管理課長
木 村 和 雄	京橋店長	池田駅前店長
奥 谷 友 宏	池田駅前店長	甲南店長
梶 木 恵 一	甲南店長	泉大津店長
山 田 聡	泉大津店長	近畿営業本部 東近畿SM 営業部 営業部 SV
北 渡 瀬 康 裕	三宮駅前店長	衣料品・生活用品商品本部 九州商品部長
橋 本 幸 憲	宝塚中山店長	西宮店長
川 口 秀 光	西宮店長	古川橋駅前店長
寺 内 博 史	古川橋駅前店長	上飯田店長

服部良文	上飯田店長	桂南店長
藤田勝久	桂南店長	食品商品本部 近畿商品部 近畿商品課長
北川達也	長吉店長	曾根店長
出塚誠	曾根店長	近畿営業本部 西近畿SM 営業部 営業部SV
大田泰弘	名古屋東店長	グルメリテイ芦屋浜店長
梶原博文	グルメリテイ芦屋浜店長	総務人事本部 教育推進部 教育企画課長
滝浪洋之	名谷店長	ダイエーグルメリテイ住道店長
鈴木禎之	ダイエーグルメリテイ住道店長	近畿営業本部 東近畿SM 営業部 営業部SV
須山浩司	西神中央店長	光明池店長
鉾久憲二	光明池店長	ムズ事業本部 ムズ事業部長
奥田正美	三田店長	竜野店長
横山慎吾	竜野店長	近畿営業本部 京滋・南近畿営業部 課長
小林道郎	ダイエーグルメリテイ夙川店長	経営企画本部 経営企画部 業務審査課長
神谷直樹	グルメリテイ六甲アイランド店長	(株)グルメリテイ近畿 出向
吉峯徹	ダイエーグルメリテイ中もず店長	営業グループ 営業企画部 営業企画課長
孔英治	鈴蘭台店長	(株)グルメリテイ近畿 出向
松本博己	ショッピングモールなかま 店長	水巻店長
野中浩	水巻店長	グルメリテイ湯布院店長
倉本洋司	グルメリテイ湯布院店長	九州営業本部 中九州営業部 営業部SV
末次伊佐武	城野店長	二日市店長
関田幸治	二日市店長	商品グループ 商品戦略部 売場活性課長
高尾由治	グルメリテイ野芥店長	グルメリテイ大橋店長
渡辺幸治	グルメリテイ大橋店長	衣料品・生活用品商品本部 関東商品部 生活用品商品課長
白土祥宏	グルメリテイ上白水店長	ショッピングモールなかま 副店長
宮垣知行	グルメリテイ花野団地店長	千歳店 副店長