

# イオン

2020年3月1日付

## 1. 機構改革の目的

組織体制は、会長、社長の経営体制に移行。事業担当を廃止し、執行役を14名から9名の少人数体制とし、組織のフラット化を図る。これにより、意思決定スピードを上げ、リージョナルシフト、アジアシフト、デジタルシフトの実行を更に推し進め、収益力を改善させ、グループの更なる成長を目指す。

## 2. 機構改革

### (1) 代表執行役会長、代表執行役社長の経営体制に移行

- ・ 代表執行役会長下に「SM・商品物流」及び、コーポレート部門「財務・経営管理、戦略、秘書室・事業推進、環境・社会貢献・PR・IR、人事・管理」を設置する。
- ・ 代表執行役社長は、イオンリテール、イオン北海道、イオン九州、イオンモール、イオンタウン、イオンフィナンシャルサービスを直接管掌し、また、社長下には「デジタル・中国」「アセアン」「サービス・専門店」「ヘルス&ウェルネス」を設置する。

### (2) 事業担当の廃止

- ・ 組織のフラット化及び、意思決定スピードを上げるため、GMS事業、ディベロッパー事業、総合金融事業、国際事業、ネット事業、コスメティック事業の事業担当を廃止する。

### (3) 商品・物流機能をSM担当に移管し、SM・商品物流担当とする。

### (4) SM・商品物流担当下に物流担当を配置する。

### (5) デジタルと中国本社を管掌する、デジタル・中国担当を配置する。

### (6) 経営企画担当を廃止し、新たに会長下に戦略担当を配置する。

### (7) グループ戦略担当を秘書室・事業推進担当に改称する。

## 3. 代表執行役の異動

| 【新職】                        | 【現職】                         | 【氏名】  |
|-----------------------------|------------------------------|-------|
| 取締役 兼 代表執行役副社長<br>財務・経営管理担当 | 取締役 兼 執行役副社長<br>財務・経営管理担当    | 山下 昭典 |
| 執行役<br>アセアン担当               | 代表執行役副社長<br>GMS事業担当 兼 国際事業担当 | 岡崎 双一 |

#### 4. 執行役

| 【新職】                            | 【現職】                                  | 【氏名】  |
|---------------------------------|---------------------------------------|-------|
| 取締役 兼 代表執行役会長                   | 取締役 兼 代表執行役社長<br>グループCEO              | 岡田 元也 |
| 代表執行役社長                         | 代表執行役副社長<br>ディベロッパー事業担当<br>兼 デジタル事業担当 | 吉田 昭夫 |
| 取締役 兼 代表執行役副社長<br>財務・経営管理担当     | 取締役 兼 執行役副社長<br>財務・経営管理担当             | 山下 昭典 |
| 代表執行役副社長<br>SM・商品物流担当           | 代表執行役副社長<br>SM事業担当                    | 藤田 元宏 |
| 執行役副社長<br>デジタル・中国担当             | 執行役<br>中国事業担当                         | 羽生 有希 |
| 執行役<br>アセアン担当                   | 代表執行役副社長<br>GMS事業担当 兼 国際事業担当          | 岡崎 双一 |
| 執行役<br>物流担当                     | 執行役<br>商品・物流担当                        | 柴田 英二 |
| 執行役<br>環境・社会貢献・PR・IR担当          | 執行役<br>環境・社会貢献・PR・IR担当                | 三宅 香  |
| 執行役<br>人事・管理担当<br>兼 リスクマネジメント管掌 | 執行役<br>人事・管理担当<br>兼 リスクマネジメント管掌       | 渡邊 廣之 |

※吉田昭夫は5月開催予定の定時株主総会の決議を経て、取締役選任予定

#### 5. 責任者

| 【新職】        | 【現職】                                  | 【氏名】     |
|-------------|---------------------------------------|----------|
| ヘルス&ウエルネス担当 | ヘルス&ウエルネス事業担当                         | 難波 廣幸    |
| 秘書室・事業推進担当  | グループ戦略担当                              | 池畑 和佐    |
| ICT推進担当     | ICT推進担当                               | 櫻庭 博文    |
| サービス・専門店担当  | イオンペット(株) 代表取締役社長                     | 辻 晴芳(*)  |
| 戦略担当        | イオンディライト(株) 取締役 兼<br>常務執行役員 グループ戦略本部長 | 四方 基之(*) |

(\*)印は、新任